**Наставление управляющему помещичьим имением (начало XIX в.)**

Управляющему имением для успешного хода работ необхо­димо чаще смотреть на работников иногда из леса, из-под горы, вообще издали и стараться застать их врасплох. В больших име­ниях, где поля обширны, не худо иметь зрительную трубу. Я этим средством приучал к прилежному исполнению своей обязанности надзирателей, которые присматривали за работами, замечая издали, что они всегда по старой привычке спят по три и более часов, а работники в это время ничего не делают, а которые и работают, то не так, как бы следовало, или стоят, и, озираясь кругом, спрашивают друг у друга, не едет ли сам управляющий. От сего именно полевые и сенокосные работы всегда бывают не исправны или весьма дурно исполнены. Словом, кто привык управлять крестьянами из комнаты и смотреть за работами из окошек, а сам не хочет за всем наблюдать, там о доходах нечего и спрашивать, ибо в нынешнее время от работников без строгого присмотра ничего не может быть хорошего. Если кто желает получать значительные доходы, тот должен, не полагаясь на других, быть всегда трудолюбивым, деятельным, везде быть и все видеть. Тогда доходы будут увеличиваться ежедневно.

**Вопросы и задания**

**1. Какие трудности приходилось преодолевать управляющему име­нием?**

**2. Насколько эффективны, на ваш взгляд, предлагаемые автором до­кумента способы контроля за работниками?**